

CONSEIL EN
FINANCEMENTS
PUBLICS

ABF
DÉCISIONS

TOURS - BORDEAUX - NANTES - PARIS
www.abfdecisions.fr

TRANSITION ÉCOLOGIQUE & AIDES PUBLIQUES

Mars 2022

Acteur de référence du
**CONSEIL EN FINANCEMENTS
PUBLICS**

18 ans

d'expérience

>220 M€

d'aides obtenues
en 2021

3 implantations

Tours - Bordeaux - Nantes

80 collaborateurs

aux profils hautement spécialisés

3 associés fondateurs

1 pool d'investisseurs

Crédit Mutuel
Equity



UN CHAMP D'INTERVENTION COMPLET

Couvrant toutes les thématiques de projets



R&D-INNOVATION

Recherche industrielle
Développement expérimental
Innovation (technologique,
organisationnelle, de procédé, de produit,
de service, d'usage...)



INVESTISSEMENT PRODUCTIF

Matériel-Immobilier (extension de capacité
de production, nouvelle usine,
modernisation, robotisation, automatisation,
évolution des procédés...)
Emploi / Formation (programme structurant
de recrutements, de formation...)



EXPORT

Recrutement (cadre export, VIE...)
Prospection (déplacements sur zone,
études de marché, études juridiques...)
Implantation (création d'une JV,
implantation commerciale...)



ENVIRONNEMENT

Économie circulaire (éco-conception,
traitement et/ou revalorisation des
déchets...)
Eau / énergie (réalisation d'économie
d'eau, d'énergie, énergie décarbonnée...)

Acteur de référence du
**CONSEIL EN FINANCEMENTS
PUBLICS**

18 ans
d'expérience

>220 M€
d'aides obtenues
en 2021

3 implantations

Tours - Bordeaux - Nantes

80 collaborateurs

aux profils hautement spécialisés

3 associés fondateurs

1 pool d'investisseurs

MOBILISER & OPTIMISER

Les aides publiques au service des projets de développement



Étude de votre organisation et de vos projets de développement (nature, coûts, impacts, ...)

Identification des aides, élaboration de la stratégie de financement et arbitrage sur les aides publiques à mobiliser



Sollicitation des aides publiques par la saisine des financeurs, le montage technique et financier des dossiers de demande d'aide et leur transmission



Accompagnement et sécurisation des aides, assistance et suivi de l'instruction de la demande d'aide jusqu'à son obtention définitive (rescrits fiscaux, appui en cas de contrôle, ...)

REPARTITION GÉOGRAPHIQUE DE NOS LAURÉATS

LEADER

Plan de relance

2020/21

275

Lauréats

14

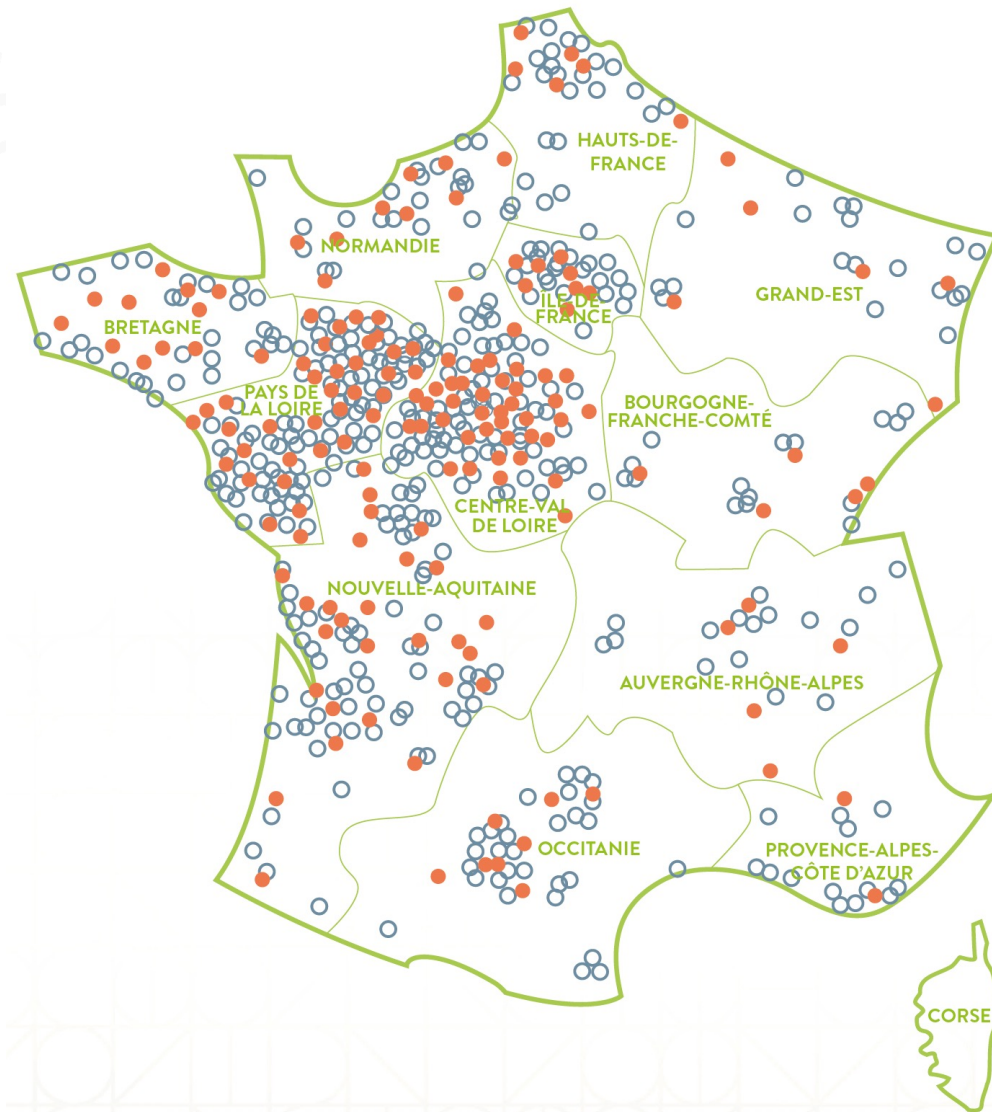
Dispositifs mobilisés

>200 M€

Aides publiques obtenues

633 M€

Investissements financés



€
1,6 Milliard€
d'investissement sur
le territoire



532
dossiers déposés

LÉGENDE

- DOSSIERS DÉPOSÉS
- LAURÉATS

LEADER

Plan de relance

2020/21

275

Lauréats

14

Dispositifs mobilisés

>200 M€

Aides publiques obtenues

633 M€

Investissements financés

TOP 10 DE NOS LAURÉATS

35 M€



Secteur de la Santé
AMI CAPACITY, Résilience
(CVDL, Normandie, Grand-Est, AURA)

15 M€



Secteur de la Santé
Résilience (PDL)

6,8 M€



Secteur de la Santé/ Aéronautique
AAP Matériaux Filtrants, AAP Aéro (Occitanie)

5,6 M€



Secteur Agricole (Élevage, transformation de viande)
AAP Abattoirs (Normandie, Grand-Est, PDL)

3,4 M€



Secteur de la Santé
Territoire d'Industrie, Résilience (Normandie)

2,7 M€



Secteur de l'Automobile
AAP Auto (CVDL)

2,2 M€



Secteur de l'Automobile
AAP Auto (Nouvelle Aquitaine, PDL)

1,7 M€



Secteur de l'Emballage
Résilience (CVL)

1,7 M€



Secteur de l'Automobile
AAP Auto (IDF)

1,6 M€



Secteur de l'Agroalimentaire
Résilience (PDL)

Une OFFRE spécialisée

ACTEURS PRIVÉS
(PME, ETI, GRANDES ENTREPRISES)

ACTEURS PUBLICS
(COLLECTIVITÉS, EPL, ASSOCIATIONS, ...)

PROJETS INDIVIDUELS

PROJETS COLLABORATIFS

AIDES TERRITORIALES



AIDES D'ÉTAT & DE SES AGENCES



AIDES EUROPÉENNES



QUI AIDE ?

INSTITUTIONNELS



Régions/ Intercommunalités

1 835 Mds€ (2021-2027)

Dont 750 Mds au titre de la relance et
95,5 Mds au titre d'Horizon Europe
(Innovation et R&D)

Poids de la France = +/- 11%

100 Mds € (2020-2022)
France Relance

34 Mds €
(2022-2027)
France 2030

9 Mds€
FEDER
France

12 Mds€
FEADER
France

20 Mds € (2021-2025)
PIA 4 (dont 500M€ régionalisés)

8 à 9 Mds€ / an
au développement
économique
(SRDEII)

yc les plans de relance régionaux

6,6 Mds€
FSE+
France

567 M€
FEAMPA
France

6,3 Mds € /an
Fiscalité de la RDI (CIR / CII / JEI / Régime + value brevets)

QUI AIDE ?

ORGANISMES PUBLICS



100 Mds€
pour 2020-2022



20 Mds€
pour 2021-2025



34 Mds€
pour 2022-2027

bpifrance



**AGENCE
INNOVATION
DÉFENSE**



ADEME
AGENCE DE LA
TRANSITION
ÉCOLOGIQUE


FranceAgriMer

 **LES
AGENCES
DE L'EAU**
ÉTABLISSEMENTS PUBLICS DU MINISTÈRE
EN CHARGE DU DÉVELOPPEMENT DURABLE

*1,3 Mds€/ an
Aides et financement de
l'innovation

*1,2Md€/an
1,5Md€ en 2022

*576 M€/ an
Aides à la protection de
l'environnement

*630 M€/ an
Aides aux entreprises
agricoles et agroalimentaires

*500 M€/ an

(*) Données officielles sur les aides accordées en 2019

DÉCRYPTAGE



France Relance

résister à la crise et activer une reprise durable

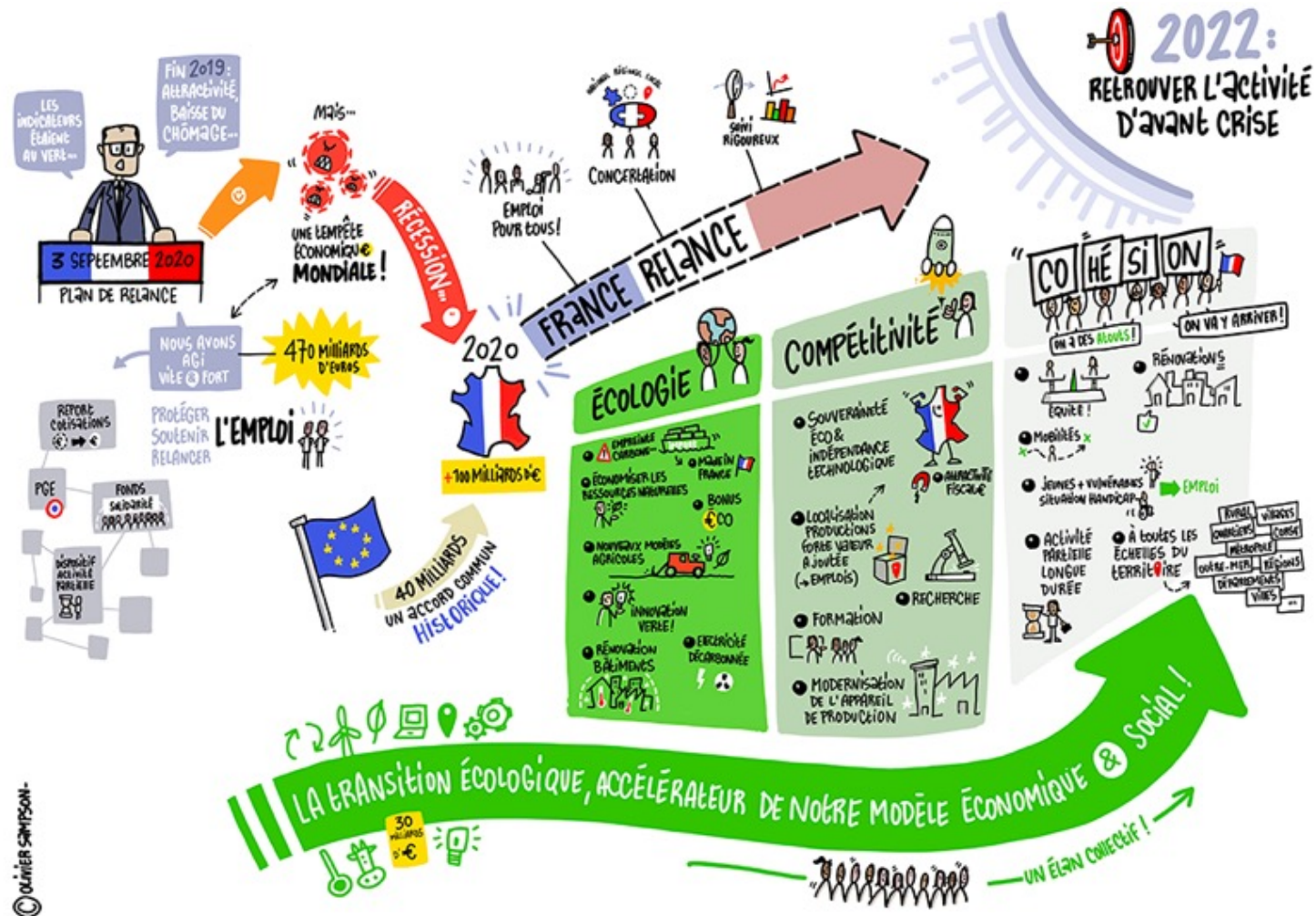
DÉCLINÉ AUTOUR DE 3 PILIERS :

30Mds € ÉCOLOGIE

35Mds € COMPÉTITIVITÉ

35Mds € COHÉSION SOCIALE

100Mds € SUR 3 ANS (2020-2022)



DÉCRYPTAGE



PIA4

soutenir l'innovation et accompagner la transformation de la France

DÉCLINÉ AUTOUR DE 2 AXES :

INNOVATION DIRIGÉE

INNOVATION STRUCTURELLE

20Mds€ SUR 5 ANS (2021-2025)

INNOVATION DIRIGÉE : 12,5 Mds €

Soutenir des priorités d'investissements stratégiques qui répondent aux grands enjeux de transition de notre économie et de notre société.

Programmes prioritaires de recherche	Maturation techno, R&D	Démonstration et amorçage de la R&D	Déploiement	Accélération de la croissance (fonds propres)
3Mds€	1,5Mds€	2,5Mds€	3Mds€	2,5Mds€

INNOVATION STRUCTURELLE : 7,5 Mds €

Pérenniser le financement de l'écosystème de l'enseignement supérieur et de la recherche.

Financement de l'écosystème de la recherche et de l'enseignement supérieur		Aides à l'innovation			
4,25Mds€		3,25Mds€			
Financement des structures	Financement par projets	Aides Bpifrance	i-Lab i-Nov	PSPC	PIA Régionalisé
3Mds€	1,25Md€	1,25Mds€	0,5Md€	1Md€	0,5md€

DÉCRYPTAGE



PIA4

soutenir l'innovation et accompagner la transformation de la France

DÉCLINÉ AUTOUR DE 2 AXES :

INNOVATION DIRIGÉE

INNOVATION STRUCTURELLE

INNOVATION DIRIGÉE : 12,5Mds€

STRATÉGIES D'ACCÉLÉRATION

TRANSITION ÉCOLOGIQUE	3 ^{ème} révolution agricole et alimentation santé	La décarbonation de l'industrie	Produits biosourcés et carburants durable	Recyclage et réincorporation de matériaux recyclés
	Hydrogène décarboné	Technologies avancées pour les systèmes énergétiques	Digitalisation et Décarbonation des Mobilités	
TECHNOS NUMÉRIQUES	Cloud	5G et futures technos de télécommuni- cation		Santé numérique
	Cybersécurité	Technologies quantiques		Biothérapie et bioproduction des thérapies innovantes



DÉCRYPTAGE

France 2030

développer la compétitivité industrielle et les technologies d'avenir

DÉCLINÉ AUTOUR DE 10 OBJECTIFS POUR :

MIEUX PRODUIRE

MIEUX VIVRE

MIEUX COMPRENDRE

34Mds€ SUR 5 ANS (2022-2027)

MIEUX PRODUIRE	Nucléaire 1Md€	Hydrogène vert 2Mds€	Industrie décarbonée
	Véhicules hybrides & électriques 2Mds€	Avion bas carbone 2Mds€	
MIEUX VIVRE	Alimentation saine durable et traçable 2Mds€	Santé (biomédicaments et dispositifs médicaux) 3Mds€	MIEUX COMPRENDRE
	Contenus culturels et créatifs		
			Fonds marins

DÉCRYPTAGE

France 2030

développer la compétitivité industrielle
et les technologies d'avenir

DÉCLINÉ AUTOUR DE 10 OBJECTIFS POUR :

MIEUX PRODUIRE

MIEUX VIVRE

MIEUX COMPRENDRE

34Mds€ SUR 5 ANS (2022-2027)

... et des précisions dans le PLF2022



8Mds€ consacrés à l'énergie et la décarbonation de l'économie
dont **2Mds€** pour la filière hydrogène et **1Md€** au nucléaire



6Mds€ vers les secteurs de l'électronique et de la robotique



5Mds€ dans les start-up dont **2Mds€** de subventions et **3Mds€** en fonds propres



4Mds€ pour les transports notamment en direction des batteries et de la construction d'un avion bas carbone



2Mds€ doivent financer une « révolution du système agroalimentaire », dont **500M€** en fonds propres



3Mds€ fléchés vers la recherche et l'industrie de la santé, afin de produire d'ici 2030 une vingtaine de biomédicaments et développer les « dispositifs médicaux de demain »



2,5Mds€ vers la formation



2Mds€ pour la culture, l'exploration spatiale et des fonds marins

DÉCRYPTAGE

France 2030

développer la compétitivité industrielle
et les technologies d'avenir

DÉCLINÉ AUTOUR DE 10 OBJECTIFS POUR :

MIEUX PRODUIRE

MIEUX VIVRE

MIEUX COMPRENDRE

34Mds€ SUR 5 ANS (2022-2027)

30Mds de subventions



50% vers des dépenses de
décarbonation de l'industrie



50% à des acteurs émergents
porteurs d'innovations

4Mds en fonds propres



3Mds vers des start-up

500M€ pour la « révolution du
système agroalimentaire »

Un ensemble de conditions indispensables...



Sécuriser l'accès aux matériaux (métaux, plastiques, bois...) ainsi qu'aux composants stratégiques, notamment électronique, robotique et machines intelligentes.



Développer des solutions nationales en matière de logiciels, dans l'intelligence artificielle, la cybersécurité, le cloud et le calcul numérique



Construire les formations de demain



Investir, y compris en capital, pour aider nos innovations à émerger et s'industrialiser et aider à l'accélération des start-up

DÉCRYPTAGE



France 2030

développer la compétitivité industrielle
et les technologies d'avenir

DÉCLINÉ AUTOUR DE 10 OBJECTIFS POUR :

MIEUX PRODUIRE

MIEUX VIVRE

MIEUX COMPRENDRE

34Mds€ SUR 5 ANS (2022-2027)

La transition écologique au cœur de France 2030

5,6Mds€ pour décarboner notre industrie et respecter nos engagements pour le climat

2,3Mds€ pour devenir le leader de l'hydrogène décarboné et développer des technologies d'énergies renouvelables à la pointe

1Md€ pour faire émerger en France des réacteurs nucléaires de petite taille

3,8Mds€ pour les transports du futur : véhicules électriques et avion bas-carbone



Zéro dépenses défavorables à l'environnement (Do No Significant Harm)

DÉCRYPTAGE

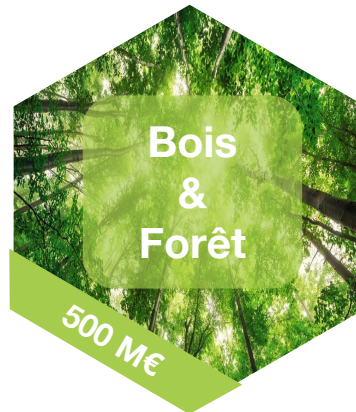
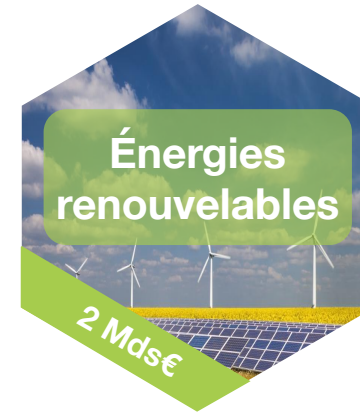
Des dispositifs

dispersés dans les 3 plans



DÉCLINÉS AUTOUR DE
6 GRANDS THÈMES...

...ET EN MOUVEMENTS
PERMANENTS AVEC DES
APPELS À PROJETS DE DATE
À DATE



DÉCRYPTAGE

Des dispositifs

dispersés dans les 3 plans



DÉCLINÉS AUTOUR DE 6 GRANDS THÈMES...

...ET EN MOUVEMENTS
PERMANENTS AVEC DES
APPELS À PROJETS DE DATE
À DATE

DES DISPOSITIFS OUVERTS SUR LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE



Décarbonation

	AAP - Développement de briques technologiques et services par des PME pour la décarbonation de l'industrie		15/04/2022
	AAP - Soutien de l'offre de solutions de décarbonation des industriels	610 M€	15/09/2022
	AAP - Développement de briques technologiques et démonstrateurs - Réalisations de premières industrielles associant l'offre et la demande		16/10/2023
	Maturation et Accompagnement Zones Industrielles Bas Carbone		15/02/2023
	AAP - Briques technologiques et démonstrateurs hydrogène		31/12/2022
	Aide en faveur des investissements de décarbonation des outils de production industrielle		Jusqu'à épuisement des fonds



Énergies renouvelables

	AAP - Réacteurs nucléaires innovants		28/06/2023
	AAP - Aide à l'investissement de l'offre industrielle des énergies renouvelables	400 M€	30/06/2022
	AAP - Développement de briques technologiques par des PME pour les systèmes énergétiques		28/04/2022
	AAP - Développement de briques technologiques et démonstrateurs pour les systèmes énergétiques	500 M€	14/04/2022

DÉCRYPTAGE

Des dispositifs

dispersés dans les 3 plans



DÉCLINÉS AUTOUR DE
6 GRANDS THÈMES...

...ET EN MOUVEMENTS
PERMANENTS AVEC DES
APPELS À PROJETS DE DATE
À DATE

DES DISPOSITIFS OUVERTS SUR LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE



Recyclage



Aide - Réemploi, réduction et substitution des emballages et contenants en plastique	31/12/2022
Aides - Études préalables aux investissements de recyclage & Financement des investissements de recyclage des déchets	31/12/2022
AAP - ORPLAST 3 : investissements pour l'incorporation de matières plastiques recyclées	15/09/2022
AAP - Solutions innovantes pour l'amélioration de la recyclabilité, le recyclage et la réincorporation des matériaux	30/06/2023
AAP - Recyclage des plastiques 300 M€ <ul style="list-style-type: none">Volet recyclage chimique ou enzymatique des plastiquesVolet recyclage mécanique des plastiques et la réincorporation des matières premières issues de ce recyclage	30/06/2023
AAP régionaux : <ul style="list-style-type: none">Recyclage FrichesCollecte, tri et valorisation des biodéchetsFinancement des équipements de réemploi, réparation et réutilisationInvestissements dans les centres de tri...	-

DÉCRYPTAGE

Des dispositifs

dispersés dans les 3 plans



DÉCLINÉS AUTOUR DE
6 GRANDS THÈMES...

...ET EN MOUVEMENTS
PERMANENTS AVEC DES
APPELS À PROJETS DE DATE
À DATE

DES DISPOSITIFS OUVERTS SUR LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE



Produits biosourcés & Carburants durables



AAP - Développement d'une filière de production française de carburants aéronautiques durables

200 M€

29/04/2022

AAP - Produits biosourcés et biotechnologies industrielles

100 M€

31/05/2022



Ville durable



AAP - Industrialisation de produits et systèmes constructifs bois et autres produits biosourcés

50 M€

14/10/2022

AAP - Soutien à l'innovation dans les systèmes énergétiques et traitement de l'air du bâtiment

14/10/2022

AAP - Mixité pour la Construction Bas Carbone

14/10/2022



AAP - Territoires intelligents et durables

07/09/2022

COMMENT S'Y RETROUVER ?

LA NATURE DU PROJET

LES RÉGIMES D'AIDES

Le progrès environnemental comme **objectif premier**

- Diagnostics, audits, études de faisabilité
- Projets de R&D-Innovation
- Investissements industriels portant sur la performance énergétique (utilités, production d'énergie, de chaleur...)
- Traitement des effluents, économie d'eau
- Amélioration de la performance environnementale des produits, services et procédés

Le progrès environnemental comme **une résultante ou une caractéristique secondaire**

- Nouveau site, développement capacitaire, modernisation des installations industrielles...

Protection de l'environnement	R&D	Minimis
Env. 30% à 50% du surcoût	25 à 100% des dépenses éligibles	Env. 50%
Non plafonné	Non plafonné	200k€ Sur 3 exercices glissants

PME	ATML COVID-19	AFR	Transfo des produits agricoles	Minimis
10 à 20%	Jusqu'à 80%	10 à 35% Selon le territoire et la taille de l'entreprise	10 à 40%	Env. 50%
Plafonné à 7,5M€ par projet	Plafonné à 2,3M€ par entreprise		Si produits en annexe 1 du TFUE	200k€ Sur 3 exercices glissants



L'Union Européenne fixe les règles du jeu en matière d'aides publiques.

Principe de base : **Toute aide publique est interdite**

(principe de non distorsion de concurrence entre les entreprises des différents Etats membres)

4 RÈGLES à respecter

VALIDER SON ELIGIBILITÉ



- Secteur d'activité/ Taille
- **Situation financière** (fonds propres, etc.)
- Adéquation du projet avec les **objectifs de l'aide** (contreparties, ...)

FAIRE SA DEMANDE DANS LES TEMPS !



- Faire sa demande de soutien **préalablement à l'engagement de son projet**
(sauf dispositifs fiscaux avec rétroactivité possible)

SÉCURISER SA DEMANDE D'AIDE



- Constituer un **dossier de suivi** (pièces justificatives, suivi analytique des dépenses, ...)
- Veiller à **respecter les engagements** pris vis-à-vis du financeur public

OPTIMISER SON BUDGET



- Choisir le **bon horizon temporel**
- **Identifier les postes de dépenses inéligibles** et en tenir compte
- Optimiser les **possibilités de cumul** des aides

SYNTHÈSE DES OPPORTUNITÉS



PIA 4

20Mds€ - les premiers dispositifs sont initiés
(+ 100% par rapport au financement initial du PIA)



France Relance

16Mds€ qui ne sont pas encore engagés => Encore de nouveaux AAP sur ces crédits



France 2030

34Mds€ déployés sur 5 ans, à partir de 2022
Transition énergétique (hydrogène vert), décarbonation de l'industrie, Alimentation saine, durable et traçable

CPER

28Mds€ dont 8,6 Mds€ « régionalisés » (+30%)
Thématiques : Mobilité, numérique, innovation et filières d'avenir, usine du futur

Régions et EPCI

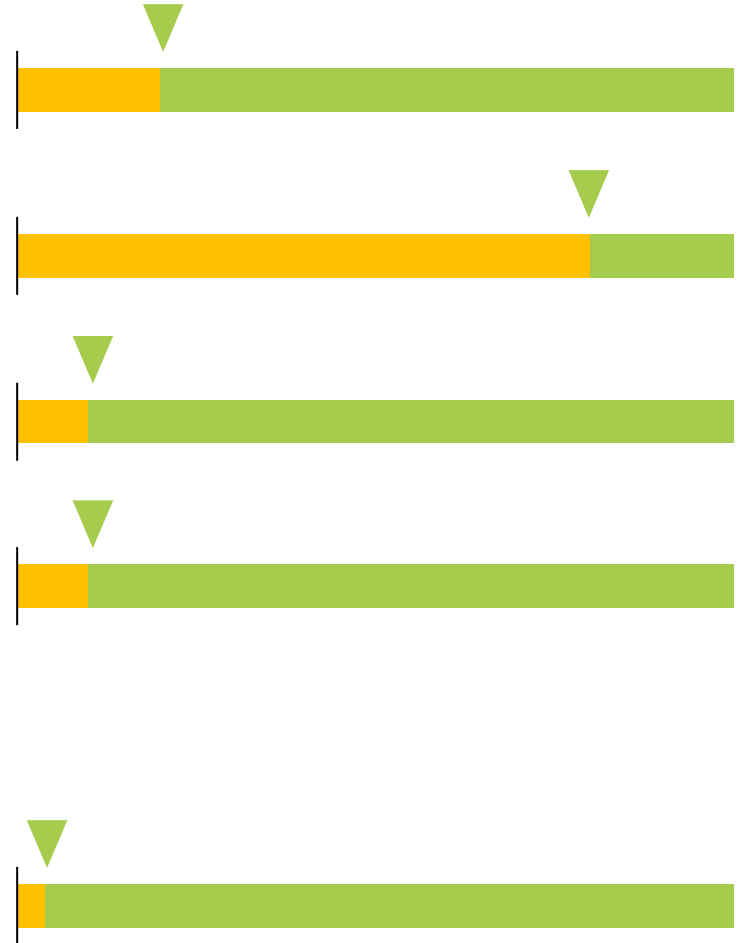
Financement récurrent par les différents échelons locaux estimés entre **8 et 9Mds€ / an**



UE

Aides directes : **~11,5Mds€** répartis entre Horizon Europe et d'autres aides directes (+45,3%)
Aides indirectes : **~22,9Mds€** pour l'ensemble des FESI

Niveau de déploiement



CAS CONCRET

L'ENTREPRISE



R&D dans le domaine maritime
PME – Pays de Loire & Occitanie (31)

LES AIDES PUBLIQUES MOBILISÉES

AAP Blue Economy
Horizon 2020
2,5 M€
(Subvention)



LES PROJETS



Démonstrateur pour un changement d'échelle d'un « kit » automatisé pour le remorquage de navires commerciaux



2021-2023



Budget → 3,6 M€ (R&D)

LE RÉSULTAT



2,5 M€



70% du budget

CAS CONCRET

L'ENTREPRISE



Spécialisée dans le secteur d'activité de la construction de routes et autoroutes
ETI – Grand Est (67)

LES PROJETS



Construction de deux centrales de production d'enrobé dont une mobile.



24 mois



Budget → 13,2 M€

LES AIDES PUBLIQUES MOBILISÉES

Brumath enrobés

AAP Industrie du
Futur
107 K€
(Subvention)



Agence de Services
et de Paiement

AAP Décarbonation
2,84 M€
(Subvention)



Trabet

AAP Industrie du
Futur
800 K€
(Subvention)



Agence de Services
et de Paiement

LE RÉSULTAT



3,75 M€



28 % du budget

CAS CONCRET

L'ENTREPRISE



Commerce de gros (commerce interentreprises) de bois et de matériaux de construction
ETI – Normandie (76)

LES PROJETS



1 : Investissement dans un système d'optimisation des consommations énergétiques de séchoir

2 : Investissement dans une ligne de triage et d'empilage de planches de bois

3 : Étude de faisabilité sur l'utilisation du hêtre normand comme matériaux de construction



12 à 24 mois



Budget → 2,4 M€

LES AIDES PUBLIQUES MOBILISÉES

Scierie Lefebvre

1

AAP Décarbonation
183 K€
(Subvention)



2

AAP Industrie du futur
137 K€
(Subvention)



Manubois

3

PIA 3 Régionalisé

500 K€
(Subvention)



LE RÉSULTAT



820 K€



34 % du budget

CAS CONCRET

L'ENTREPRISE

kippit

*Concepteur et fabricant d'électroménager durable,
réparable et fabriqué en France
Start'up – Occitanie (31)*

LES PROJETS



Développement et industrialisation d'une gamme de produits éco-conçus



24 mois



Budget → 1 278 K€

LES AIDES PUBLIQUES MOBILISÉES

AAP EETE
100 K€
(Subvention)



AAP PERFECTO
385 K€
(Subvention)



AAP Industrie du
Futur
85 K€
(Subvention)



LE RÉSULTAT



570 K€



44,6% du budget

CAS CONCRET



4ème acteur français des eaux embouteillées et leader sur le marché des eaux régionales ETI - Région Nouvelle-Aquitaine (64)

LES PROJETS



Investissement dans une ligne d'embouteillage, format canettes (aluminium)



10 mois



Budget → 5,490 M€

LES AIDES PUBLIQUES MOBILISÉES

AAP Territoires
Industrie
800 K€
(Subvention)



AAP Industrie du
Futur
580 K€
(Subvention)



AAP Industrie du
Futur
800 K€
(Subvention)



LE RÉSULTAT



2,18 M€



39,7% du budget

CONSEIL EN
FINANCEMENTS
PUBLICS

—
ABF
DÉCISIONS

TOURS - BORDEAUX - NANTES - PARIS
www.abfdecisions.fr



Franck Maudoux
Directeur développement

06 33 04 37 74
franck.maudoux@abfdecisions.fr